

Jürgen Abel

Die flexible Produktion

Praxisbuch für Entscheider



Inhalt

Vorwort	7
Teil I: Die Grundlagen	9
1 Produktion auf Irrwegen: Am Markt vorbei	11
2 Perspektivwechsel: Der Engpass wird zum Leuchtturm	23
3 Lean Management: Ein Konzept mit Tücken	39
Teil II: Der Weg	49
4 Die Wende zur flexiblen Produktion	51
5 Vorbereitungen: Die Mitarbeiter an Bord holen	57
6 Ermittlungen: Den Engpass aufspüren	67
7 Neustart: Alles dem Engpass unterordnen	77
8 Expansion: Den Engpass erweitern oder beseitigen	97
9 Buffermanagement: Den Wettbewerb abhängen	105
Teil III: Die Absicherung	119
10 Den Kulturwandel einleiten	121
11 Leitstern Gewinn: Zu viele Ziele verderben das Ergebnis	133
12 Kennzahlen: Die Anreize richtig setzen	141
13 Schlagkräftig aufgestellt: Der organisatorische Rahmen	157
14 Zwischen Euphorie und Ablehnung: Der menschliche Faktor ..	167
15 Servicegrad 100 Prozent: Haben Sie es geschafft?	179
Schlusswort	199
Register	201
Autoreninformation	207